

## LETTRE N° 93

mars 2018

### ÉDITORIAL

Enfin le mois de mars est arrivé. À Paris nos journées vont s'allonger de près de quatre minutes chaque jour. Nous allons enfin passer à l'heure d'été et nous allons pouvoir passer quelques soirées ensoleillées assis aux terrasses de nos brasseries chéries. Personnellement, si l'Europe décide de ne plus faire ces changements d'heure, je préférerais qu'elle décide de rester sur l'heure d'été car j'adore le jour de la fête de la musique. Le soleil se lève à 5 h 49 et se couche à 21 h 56. Il nous éclaire pendant plus de 16 heures et nous réchauffe encore pour notre promenade post dînatoire. Mais dès le lendemain qu'elle tristesse ! Les journées commencent déjà à diminuer pour atteindre seulement huit heures fin décembre. Heureusement que je n'habite pas au Cap Nord !

L'année 2018 a un agenda assez complexe qui ne facilite pas la planification de nos manifestations. Les vacances de Noël ont été tardives, celles de février en avance, Pâques se pointe déjà puis les vacances de Pâques précèdent, de peu, un mois de mai aux nombreux jours fériés. Nous avons programmé trois réunions décrites dans le chapitre « prochain rendez-vous » ci-après.

En attendant le plaisir de vous revoir, nous vous souhaitons une bonne lecture  
Le BAC

### SOMMAIRE :

- Michel Berty
- Christian Edouard
- Revue de Presse
- Libre propos : Cinquante ans déjà !
- Nominations

### PROCHAINS RENDEZ-VOUS

**Le MERCREDI 4 AVRIL** : Assemblée Générale à partir de 19 heures au siège de notre association, 48 avenue Charles Floquet 75007 PARIS. Inscription obligatoire pour recevoir le code d'accès à l'immeuble. Pouvoir et vote par correspondance souhaités en cas d'impossibilité.

**Le JEUDI 19 AVRIL** : Soirée du BOC (Bossard Œnologie Club) pour découvrir le Mercurey. Dîner au restaurant « Le Swing » à partir de 19 heures, 129, avenue de la Celle Saint-Cloud 92420 Vaucresson. Inscription impérative auprès de François Brunereau : 06 08 73 36 80 ou [francois.brunereau@hotmail.fr](mailto:francois.brunereau@hotmail.fr)

**Le MERCREDI 30 MAI** : Conférence de Monsieur Martial Mignet industriel et propriétaire du Château l'Argilus du Roi sur le thème du Bordeaux, de ses différents crus et du problème des petites propriétés face à la mondialisation

## MICHEL BERTY nous a quittés

Michel Berty s'est paisiblement endormi le 12 février 2018, à son domicile de Wainscott (New York), à l'âge de 78 ans.

Michel Berty, né en 1939 à Marseille, est entré chez Bossard en 1966 et a été en 1970 responsable de notre bureau à Grenoble. C'est ainsi qu'il fit la connaissance de Serge Kampf qui venait de prendre des bureaux dans le même immeuble que celui de l'OBM à Grenoble pour créer la Sogeti. Il organisa une rencontre entre Yves Bossard et Serge Kampf et fut à l'origine du premier rapprochement entre le Conseil en management de Bossard et la réalisation de systèmes d'information Sogeti.

Déçu par le balbutiement de ce projet et par le freinage important apporté par les consultants à cette réalisation, Michel préféra en 1972 sauter le pas et aller embrasser la profession de SSII à Grenoble auprès de Serge Kampf. Je me souviens de l'avoir rencontré en 1978, chaque lundi, quand Serge Kampf m'avait demandé de venir participer au siège de Sogeti avenue Georges V à la réunion de coordination commerciale. Elle réunissait les six directeurs de Sogeti qui encadraient l'ensemble des activités de cette société florissante (Michel Renaudin, José Bourboulon, Alain Lemaire, Michel Berty, etc). Je ne peux pas vous dire quel était le rôle exact de chacun, car Serge Kampf ayant tellement peur que ses directeurs le quittent en partant avec leurs clients, les obligeait chaque année à échanger leurs clients entre collègues.

Au cours des années 80, il prit en charge le développement de Capgemini aux USA, et devant la difficulté de cette tâche partit s'installer à New-York et devint le Chairman de Capgemini America. L'ayant ainsi perdu de vue, je me permets de reproduire ce qui a été écrit sur le journal du Figaro du 15 février : « Businessman international, voyageur passionné, grand séducteur, mari et père aimant, Michel Berty fut un pionnier du consulting IT et le fondateur de Capgemini America, tout en étant pendant plus de 25 ans, l'un des principaux dirigeants du groupe Capgemini. Plus récemment, il s'est consacré à de grandes causes humanitaires, parmi lesquelles l'Arche dont sa plus jeune fille Aurore est membre...

Sa famille et ses amis se souviendront de son humour, sa générosité, son amour enthousiaste de la vie. »

Je rappelle pour mémoire que sa fille Caroline, aujourd'hui décédée, a travaillé chez Bossard de 1987 à 1990.

Philippe Giraud

## CHRISTIAN EDOUARD nous a quittés

Christian Edouard est décédé le samedi 17 février des suites d'une « mauvaise grippe ». Il allait avoir, dans deux mois, seulement 75 ans et rien ne laissait prévoir cette disparition très rapide.

Christian est entré chez Bossard en 1970 et s'est très vite intéressé, sous la férule de Jean-Paul Tamas à l'organisation et à l'informatisation des administrateurs de bien. En 1973, sous la direction de Jean-Paul Jesse, du jeune ingénieur en chef Jean-François Pontal, il travaille à plein temps à l'APC à Toulouse, devenue tristement célèbre quelques décennies plus tard sous l'acronyme AZF. On lui avait affecté un jeune stagiaire Alain Donzeaud, et pour tromper l'ennui de leurs longues soirées toulousaines, Ils se lançaient tous les deux dans d'interminables parties d'un tout nouveau jeu venu du Japon: le Go. (Nous ignorions à l'époque qu'un certain Jean-Christian Fauvet nous l'imposerait à tous comme une base de la culture managériale).

En 1975, ayant vendu un contrat à la compagnie pétrolière Elf, (qui fusionnera quelques années plus tard avec Total), pour organiser le fonctionnement de la « Base-Vie » d'ELF-IRAK à Buzurgan, qui exigeait que les consultants parlent couramment anglais je fis appel à Edouard. Il m'aida à faire la proposition et à négocier ce contrat d'un jour nouveau pour moi, où le consultant partait travailler à temps plein samedi et dimanche compris pendant 5 semaines, et quittait le site pendant 4 semaines pour rentrer se reposer en France. Pour assurer le temps plein sur contrat, nous fîmes appel à Emmanuel Cortadellas avec qui il s'est croisé toutes les 4 semaines.

Comme à Toulouse, les soirées se passaient souvent autour d'un damier et Christian apprit à Emmanuel à jouer au GÔ, et il implanta cette passion dans le désert de Mésopotamie. Emmanuel racontant son voyage en Irak a écrit : « Combien de soirées a-t-on passées, studieux, penchés sur notre gô-ban à constituer des territoires, des heures durant. Christian était sympa, il me laissait toujours quelques pierres (handicaps) d'avance. Ça ne l'empêchait pas de me racler régulièrement, sévèrement. Un jour, un japonais est passé :

Christian a réussi à le convaincre de faire une partie. Ils se sont mis à l'ombre d'une baraque, dans un coin. Ça n'a pas duré très longtemps et ce n'est pas Edouard qui a gagné cette fois-là ».

Je ne dirai jamais assez merci à ces deux aventuriers volontaires, qui grâce à leur gentillesse, leur savoir vivre, leur gaité et bien sûr leur qualité de travail ont permis à Bossard de décrocher de nouvelles missions en Libye, Iran, Gabon, Tunisie, Hollande, etc., avec des contrats au CI/H record souvent inférieurs à 0,35.

Edouard était un homme sérieux, inventif, méticuleux, n'aimant pas l'imperfection. Je me souviens qu'il m'avait raconté, un jour, avoir transformé sa calculette électronique en décompteuse de temps pour jouer aux échecs. Il l'avait fait « bugger » en lui faisant résoudre une équation impossible du style 0/Y et comme elle tournait en rond en défilant les chiffres, à l'infini, à une vitesse constante qu'il avait quantifiée, il lui avait suffi de décompter le nombre de chiffres déroulés pour en faire un sablier.

Dans le même ordre d'idée, Emmanuel Cortadellas m'a rappelé cette anecdote irakienne : « Christian était toujours en train de calculer. A l'époque, milieu des années 70, l'instrument-roi était la calculatrice Hewlett-Packard, HP pour les intimes. Certaines étaient programmables, on avait X, Y ou Z "pas de programme" disponibles selon le modèle qu'on s'était payé. Christian avait la plus performante. Ça avait à peu près la taille d'un smartphone actuel, en beaucoup plus épais. Christian jouissait de concocter ses programmes en utilisant la fameuse notation "polonaise inversée" qui était la marque de fabrique de HP. Sa passion, c'était la prévision des cours de bourse et surtout des obligations. Il m'avait tout expliqué des variations à attendre en fonction d'une flopée de variables (taux d'intérêts, etc...) et j'ai bien sûr tout oublié. A partir de séries statistiques, il avait conçu ce qu'on peut appeler des 'martingales' et, au milieu du désert d'Irak, je le voyais affiner ses programmes qui devaient lui permettre, de retour à Paris, de 'casser la Bourse'. Je ne sais pas s'il a vraiment réussi, mais il y a mis beaucoup de passion ».

C'était aussi un ami fidèle, parfois légèrement rugueux et ironique, un peu secret, qui n'aimait pas se dévoiler et qui avait monté un mur entre sa vie professionnelle et sa vie privée. Par exemple je n'ai appris que très tard et pas par lui, qu'il avait épousé Geneviève Grandperret que de nombreux consultants ont connue quand elle travaillait au bureau de dessin de Bossard avec sa sœur Josette, Martine Turban-Jacoupi, Agathe Knoepflin (décédée) et Nicole Lavedan.

Christian a quitté Bossard en 1991 pour devenir conseil indépendant et pouvoir se consacrer uniquement aux sujets qui l'intéressaient.

Le Bossard Alumni Club présente ses plus sincères condoléances à son épouse Geneviève et à ses enfants et petits-enfants.

Philippe Giraud

## REVUE DE PRESSE

**WeTransfer** : le positionnement original et la convivialité de cette plateforme gratuite d'échanges de gros fichiers textes et photos, trop lourds pour être envoyés en ligne, sont le secret de sa réussite. « *Elle se situe entre les professionnels et les particuliers* ». « *En réglant ce problème pour les artistes, on l'a réglé pour plein d'autres personnes. Nous numérisons de plus en plus de choses dans nos vies, et les fichiers sont de plus en plus gros.* » Précise Gordon Willoughby *Le Figaro* 13 02 2018

**Twitter et les Bots** : le réseau social renforce son dispositif de lutte contre la prolifération des "**BOTS**", ces robots collecteurs, programmés informatiquement, qui envoient automatiquement et simultanément le même message sur des dizaines et des centaines de comptes, soit à des fins politiques ou dans un but promotionnel. *La Correspondance de la Presse* 26 02 2018

**"Paris Outragé"** : les rats sont entrés dans Paris, nos enfants ne fréquenteront plus les squares ni les aires de jeux, les panneaux d'informations resteront muets pour cause de non renouvellement de contrat et des vélos cassés de couleurs vertes ou jaunes polluent les trottoirs de Paris et jusque dans les banlieues proches du périphérique. *Le Monde* 7 02 2018

**Une bombe à retardement, 1,2 million de plus de 60 ans en situation de dépendance aujourd'hui :** en 2060 les dépenses liées à la dépendance toucheront 2,4 millions de plus de 60 ans contre 1,3 en 2015. Un débat national va être lancé en 2019 et déjà plusieurs propositions sont lancées dont celle de l'économiste Antoine Bozio « *Il faut créer une assurance obligatoire sinon c'est l'échec assuré.* » *Le Figaro Economie 06 02 2018*

**L'e-commerce passe la barre des 80 milliards d'euros de ventes :** c'est le chiffre d'affaires 2017 communiqué par la Fédération du e-commerce et de la vente à distance. Il a été multiplié par 10 en 12 ans. Sur l'année dernière, la croissance du secteur, tirée par l'habillement et les produits culturels aura été de 14,3%, de quoi faire rêver le commerce traditionnel. *Les Echos 07 02 2018*

## Libre propos : Cinquante ans déjà !

Quand j'ai fixé notre prochaine date de conférence au 30 mai 2018, J'ai eu du mal à réaliser qu'il y a cinquante ans, nous étions en plein MAI 68, et que le 30 mai, le Général de Gaulle était revenu d'Allemagne pour faire un discours qui emballa le million de manifestants qui de la place de la Concorde montaient à l'Étoile. Ils y étaient venus à pied car il n'y avait, sans parler des trains, pas de bus, pas de métro et plus une goutte d'essence.

Pour ma part, allant terminer mon service militaire, je m'étais pris très en avance pour chercher du boulot et j'avais postulé à l'OBM (Organisation Bossard et Michel) qui occupait un petit immeuble avenue Emile Zola à Paris XVème. C'était l'époque du grand Boum du conseil et les cabinets français (Bossard, Cegos, Cgo, Eurequip, Sema, etc.) se battaient pour recruter leurs consultants.

C'est peut-être pour cela que j'y suis rentré assez facilement et au salaire mirifique de 2.300 francs. Je vous rappelle qu'à cette époque une voiture 2cv Citroën valait 6.000 francs et qu'il fallait donc au jeune consultant 3 mois de salaire pour acheter une petite voiture. Il est amusant de constater que c'est presque pareil aujourd'hui mais en euros. Pour les puristes si l'on fait référence à l'Insee, le franc 68 vaut aujourd'hui 1.20837 euros soit 7,927 francs. Cela voudrait dire que l'inflation moyenne a été durant ces cinquante années de plus de 4,2% par an. Ouille ?

Je suis donc entré chez Bossard peu de temps après mais dans nos nouveaux locaux de la rue Lyautey dans le XVIème arrondissement. Avant de m'envoyer rapidement (time is money) sur contrat, on me fournit la boîte à outils du consultant qui comprenait : un bloc de papier, un taille crayon, un crayon et une gomme, et en prime le tout nouveau dictionnaire de « l'organisation et de la gestion » écrit par J. Tezenas (édité le 15 mai 1968). Ainsi armé, j'étais devenu un expert que, j'espère le client attendait.

Mais quand je relis aujourd'hui quelques définitions de ce dictionnaire, je constate une énorme évolution du langage du management durant ces cinq décennies. Voici pour exemples :

**BANDE PERFOREE.** Support constitué par une bande de papier comportant de 5 à 8 canaux de stockage de données. Il présente sur la carte perforée, l'avantage d'être moins lourd, moins encombrant et moins cher.

**GRAPHONOCRONE.** Appareil électronique pour l'enregistrement des temps. Il se compose, pour l'enregistrement, d'un magnétophone, d'un générateur d'impulsion, et d'un microphone à bouton de commande.

**IMPRIMANTE.** Organe permettant la sortie en clair des informations données, soit par la tabulatrice d'un équipement mécanographique à cartes perforées, soit par l'organe de sortie d'un ensemble électronique.

**INFORMATIQUE.** Science du traitement de l'information, mettant en œuvre un ensemble de techniques relatives à la recherche, la collecte, la conservation, la mise en ordre et l'élaboration des informations en vue de leur utilisation par l'homme.

**PLANUS** (Graphique). Diagramme mis au point par Paul Planus, pour l'analyse des circuits administratifs.

Philippe Giraud

## NOMINATIONS

### **Arnaud de Batz** est nommé directeur général de **Vigeo Eiris**



Arnaud de Batz est diplômé en finances. Il a entamé sa carrière en 1992 en tant que chef de management des risques pour CPR. Trois ans plus tard, il devient consultant chez Bossard consultants. En 2003, il est nommé directeur général adjoint de Fitch ratings (notations dans la gestion d'actifs). Quatre ans plus tard, il rejoint Dexia Asset Management comme responsable de la stratégie puis responsable des solutions clients.

En 2013, il est promu directeur général de LeverEDGE Partners. En 2015, il intègre Accenture comme consultant.

NDLR : Nous rappelons que dans le contexte de la COP 21 et des enjeux de la transition énergétique, le français Vigeo, organisme spécialisé dans l'évaluation de la responsabilité sociale des organisations et la fondation britannique EIRIS, également spécialisée dans l'analyse environnementale, sociale et de gouvernance (ESG) des entreprises et des Etats, fusionnèrent, pour créer Vigeo Eiris.

Vigeo Eiris se positionne, par leurs expertises et leurs services, au carrefour des besoins des émetteurs et des investisseurs.

### **Anne Lebel** est nommée censeur au conseil de **Nexans**



Anne Lebel, cinquante ans, diplômée de l'IEP de Strasbourg, est titulaire d'un DESS CAAE de l'IAE de Paris. Elle a débuté sa carrière chez Bossard Consultants en 1987 en tant que consultante en organisation et conduite du changement. Elle nous quitte en 1997 pour rejoindre le laboratoire pharmaceutique Schering Plough France pour être responsable Ressources Humaines et de la formation en France, puis responsable de projets d'organisation et de développement RH en Europe.

En 2004, elle a été nommée directrice des ressources humaines chez Serono France, avant d'entrer, en 2008, chez Allianz Global Corporate & Specialty. D'abord DRH pour la France, l'Italie, l'Espagne, puis pour l'Europe et l'Asie, elle en était, depuis 2012, directrice des ressources humaines. Anne Lebel est nommée le 1er juillet 2016 Directeur des Ressources Humaines de Natixis et devient membre du comité de direction générale. Elle a été nommée censeur dans la perspective de proposer sa candidature en tant qu'administrateur à l'assemblée générale des actionnaires en 2018. Elle assistera aux séances du Conseil d'administration avec un rôle consultatif, et fera ainsi bénéficier immédiatement le Conseil de son expérience et de son expertise.

**ENFIN NOUS RAPPELONS QUE NOTRE ASSEMBLÉE GÉNÉRALE AURA LIEU LE 4 AVRIL ET QUE SI TU NE L'AS PAS FAIT, NOUS SERIONS HEUREUX QUE TU NOUS ADRESSES TON VOTE OU POUVOIR QUI EST AU DOS. MERCI.**

### Assemblée Générale Ordinaire du mercredi 4 avril 2018

**Pouvoir, ou bulletin de présence, ou bulletin de vote à retourner  
avant le vendredi 30 avril 2018 à Bossard Alumni Club 48 av Ch. Floquet 75007 Paris  
ou par courriel à [philippe.giraud@paroy.net](mailto:philippe.giraud@paroy.net)**

Je, soussigné(e) Nom :..... Prénom :.....

membre du Bossard Alumni Club, dont le siège se trouve au 48, av Charles Floquet 75007 PARIS

- retourne le bulletin de vote ci-dessous
- sera présent à l'AGO du 4 avril 2018
- donne pouvoir à M \*.....  
ou à défaut à M \*.....

\* Le Mandataire doit être membre du Club et être présent à l' A.G.O.

à l'effet de me représenter à l'assemblée générale ordinaire de l'association convoquée le 4 avril 2018 à 19 heures.

En conséquence : assister à la réunion de cette assemblée et à toutes assemblées ultérieures délibérant sur le même ordre du jour ; émarger toutes feuilles de présence ; accepter les fonctions de secrétaire ou de scrutateur de l'assemblée ; prendre part à toutes délibérations et à tous votes sur les questions à l'ordre du jour ; signer tous procès-verbaux et toutes pièces et plus généralement faire le nécessaire.

Je suis informé(e) de ce que si je retourne à l'association la présente procuration sans indication de mandataire, il sera émis en mon nom un vote favorable à l'adoption des projets de résolutions présentés ou agréés par le conseil d'administration.

Fait à..... le.....

***Si envoi par poste : signature  
à faire précéder de la mention « lu et approuvé »***

..... **BULLETIN DE VOTE** .....

**Pour voter, indiquer votre nom et prénom, mettre une croix dans la case correspondante (OUI/NON), et adresser cette feuille au siège de l'association par poste ou par courriel**

Résolution	OUI	NON
Résolution 1		
Résolution 2		
Résolution 3		